



## АРМАН ЕСЕНЖУЛОВ: ЭКСПОРТИРОВАТЬ МЕНЕДЖЕРОВ, А НЕ ГАСТАРБАЙТЕРОВ

**Максималист:** Арман Бекетович, Вы в буквальном смысле этого слова олицетворяете собой экономические связи между Уральским Федеральным округом России и Казахстаном. Свободно говорите на нескольких языках и руководите уральским предприятием от имени его европейских собственников. Гражданином какой страны вы себя при этом ощущаете?

Арман Есенжулов: Прежде всего — гражданином Республики Казахстан, чем очень горжусь. Там прошло мое становление как специалиста-ферросплавщика. В то же время металлургии посчастливилось учиться в Москве, сейчас снова работаю в России... Наверное, мы все еще и из той страны, которая называлась СССР. Было много рекомендаций принять российское граждан-

ство, чтобы легче было работать с государственными органами. И в какой то момент я серьезно задумался об этом, но в итоге принял осознанное решение гражданство не менять. Родина моя Казахстан, отчий дом в Актобе, я люблю свою Республику, всех казахстанцев, без разделения по национальностям. В то же время, работая сегодня в России, я все острее ощущаю, сколько между нами общего! Например, даже улица, на которой расположен в Серове наш завод, названа именем легендарного советского металлурга В.П. Нахабина, ставшего первым директором Актюбинского завода ферросплавов, на котором я, в свою очередь, начинал свой трудовой путь...

**Говорим мы с вами, кстати, сейчас тоже по-русски...**

И это — просто замечательно! Работая

### из досье “Максималиста”

Открытое акционерное общество “Серовский завод ферросплавов” производит весь спектр хромистых ферросплавов. Высокое качество Серовских хромистых ферросплавов давно известно покупателям в России, в странах СНГ (Украине, Белоруссии, Казахстане), в Европе (Германии, Люксембурге, Польше, Нидерландах, Австрии, Италии и других странах); в США; в Азии (Японии). Учитывая требования рынка, на заводе интенсивно ведется реконструкция, направленная на всемерное удовлетворение запросов потребителей. Генеральным директором Серовского завода ферросплавов в апреле 2006 года назначен Арман Есенжулов, до этого работавший техническим директором (главным инженером) Актюбинского завода ферросплавов. А.Б. Есенжулов родился в 1964 году в Казахстане. Закончил общеобразовательную школу в Актюбинске, Московский институт стали и сплавов по специальности «Инженер черной металлургии». В 1986 году принят на работу на Актюбинский завод ферросплавов (АЗФ) на должность плавильщика. С 1987 по 2005 годы прошел все ступени служебного роста от мастера до главного инженера АЗФ. Женат. Воспитывает дочь 19 и сына 16 лет. Кандидат технических наук, Лауреат государственной премии Республики Казахстан в области науки, техники и образования.

Имеет более десяти авторских патентов в области металлургии, в том числе в России. Много читает (русская и зарубежная классика, научная литература), играет в бильярд, увлекается охотой. Жизненное кредо - каждый день, каждый час стараться быть максимально полезным для всех, кто тебя окружает. Мечта - по возможности полно реализовать свой внутренний потенциал на благо людей.

на Урале, я переживаю за вверенное мне предприятие, которое пришлось поднимать в 2006 году буквально «с колен», за его прекрасный коллектив также, как когда-то за Актюбинский ферросплавный... Я болею за серовских ферросплавщиков, за их семьи, за всех жителей этого прекрасного уральского города — в советские времена Серовский завод ферросплавов (СЗФ) был настоящим флагманом отрасли, в которую входило 10 предприятий во всех союзных республиках. Между нами существовало множество направлений кооперации, повышения квалификации, соцсоревнования, обмена опытом... Тогда мы были единым организмом в рамках собственного главка при Минчермете СССР. Достаточно сказать, что в Серов из Актюбинска я как молодой специалист приезжал по обмену опытом 5 раз!

Возвращая заводу былую славу, мы уже запустили газоочистку в первом цехе, о «пуске» которой уже неоднократно докладывали губернатору прежние собственники. На очереди - выполнение экологической программы во втором цехе. Погашены задолженности перед бюджетами всех уровней, поставщиками и по заработной плате. Уверенно растут экономические показатели предприятия. Заканчивается строительство дробильно-сортировочного и обогатительного комплексов для извлечения из 11 миллионов отвальных шлаков металла, строительных материалов, щебня, различных фракций феррохрома, которые наши деды от широты своей души копили в отвалах. Когда верхи хотят и низы инициативу проявляют, то такому коллективу все задачи по плечу.

**Готовясь к этому интервью, мы отметили тот факт, что на экспорт уходило до 80% продукции Серовского завода ферросплавов. А какова ситуация сейчас?**

Ваши сведения устарели — наряду с дальним зарубежьем у нас растет число потребителей в УрФО (НТМК группы ЕвразХолдинг, Серовский метазавод группы УГМК, ММК, ЧМК группы Мечел). Налицо возрождение и бурный рост уральский и казахстанской металлургии, на которые приходится уже 45% нашего сбыта. И это не может не радовать, так как оформление поставок происходит намного проще по сравнению с операциями с дальним зарубежьем. Быстрее проходит и оборачиваемость финансовых средств из-за однородности валюты сделок.

**Одобрят ли рост сбыта продукции СЗФ на рынках стран-членов ШОС ваш главный собственник — известная металлургическая британская компания?**

Не только одобряет, но и нацеливает нас на это, так как важной частью ее металлургических активов является также мощная казахстанская группа «Казхром». Наряду с добычей металлургического сырья и производством ферросплавов компания также занимается энергетикой. В ней существуют логистические и маркетинговые подразделения. Все вместе взятое позволяет также сделать серьезную заявку на IPO на Лондонской фондовой бирже уже в ближайшее время. Антимонопольные агентства ЕЭС уже одобрили нашу заявку. Российское — накануне выдачи положительного заключения. В факте IPO нашего собственника я вижу только плюсы в работе СЗФ, так как это позволит слить воедино европейский, российский и казахстанский добывающие и металлургические ферросплавные комплексы. На мировом рынке появится новый крупный игрок. Быстрее будут решаться и вопросы реконструкции, выполнения экологической программы СЗФ.

Для меня в этом плане важен опыт Казахстана, где не только экономические, но и социальные достижения ферросплавных

заводов шагнули далеко вперед по сравнению с российскими коллегами. Увы, но 90-е годы в России для многих отраслей, не только металлургической, мощные зарубежные инвестиции, грамотная структурная перестройка прошли стороной, чего не скажешь о Казахстане, где не «войнами» и захватами занимались, а проводили политику сбалансированного и в то же время полного, практически без ограничений, допуска ведущих мировых компаний во все отрасли экономики. В итоге инвестиционный климат в республике, темпы экономического роста, финансовая устойчивость являются лучшими среди стран СНГ, а в России сравниться с казахстанскими темпами развития экономики и финансов может лишь Уральский федеральный округ. Только пусть меня не обвиняют в том, что я отделил УрФО от всей России и создал новое государство! (смеется).

**В правительстве Свердловской области СЗФ тоже приводят в пример — за проводимую политику социального партнерства с территорией...**

Да, предприятие участвует в реализации городской жилищной программы. Нам, кстати, стоит делать это активнее, так как цель политики компании-собственника завода — создавать социально ориентированный бизнес как для членов трудового коллектива, так и для территорий, на которых ведется бизнес. Так что эта похвала для нас — лишь аванс. Руководство компании вполне осознает, что невозможно просто взять и изолироваться от всех проблем общества, которые окружают нас. Наша цель — создать своим работникам такие условия для труда и отдыха, чтобы на заводе и на улицах города было как можно больше улыбок. Завод оживает и мне приятно видеть, как наши работники стали приезжать на работу на новых иномарках (в итоге строим уже

вторую автостоянку перед проходной, тоже совершенно новой), покупают через ипотеку новые квартиры, отдыхают в нашем замечательном заводском профилактории — все это позволяет средняя зарплата в 14500 рублей в месяц, гарантированный колдоговором соцпакет и стабильность работы предприятия в целом!

**А у печи люди сколько зарабатывают?**

Ну... до 30000 - при условии выполнения предприятием всех планово-экономических заданий, естественно...

**Но зарплата британских коллег-металлургов в несколько раз выше!**

Я в таких случаях всем говорю — тогда давайте и работать как они!

**В таком случае как вы оцениваете усилия научной и производственной элиты Среднего Урала по становлению новой промышленной политики (НПП), предусматривающей замещение добывающих углеводородное сырье отраслей экономики на машиностроение, глубокую переработку, IT-бизнес, нанотехнологии — если говорить о России....**

Конечно, каждый из основных инициаторов дискуссий о НПП — государственные органы, экспортеры сырья, промышленники, трейдеры, смотрят на проблему по-своему. Лоббируют тоже по-разному. Нетрудно догадаться, у кого пока больше возможностей по обе стороны границы, но я верю в будущее, в котором экономика наших стран вырастет за счет реального сектора, глубокой переработки добываемого сырья и развития новых технологий. Хотя, опять таки, в Казахстане, для этого создано сегодня гораздо больше предпосылок. И это не мои слова, а оценки россиян Германа Грефа и Алексея Кудрина, неоднократно изучавших в Казахстане опыт его стремительного вхождения в рынок мирового разделения труда. Раз уж вы и меня втя-





## Важен опыт Казахстана, где не только экономические, но и социальные достижения ферросплавных заводов шагнули далеко вперед

нули в дискуссию вокруг НПП, у меня тоже есть свое предложение на этот счет — смело освобождать от налогов отрасли, соответствующих венчурному формату, хотя бы на инвестиционный период. Это практикуется, в частности, в Китае — стране, также являющейся членом ШОС. Кратковременные финансовые потери в большинстве случаев оборачиваются серьезным экономическим эффектом, что уже подтвердил опыт прорыва на мировые рынки машиностроительных предприятий Китая, который в России до сих многие воспринимают лишь как производителя плохих игрушек... Но наши сведения об этой гигантской промышленной державе давно уже не соответствуют действительности, что еще раз говорит о важности любых контактов в формате ШОС.

Кстати о контактах - пользуясь случаем, от имени всех казахстанцев и россиян-уральцев, уже работающих на Среднем Урале и в Казахстане и желающих делать и развивать бизнес в наших регионах, уже в который раз ставлю вопрос об открытии прямого авиасообщения между Екатеринбург-

гом и хотя бы Астаной — о прямых рейсах до Алматы и Актобе, как в советские времена, уже и не мечтаем. До смешного ведь доходит — говорим о необходимости дальнейшей интеграции в рамках институтов Шанхайской организации сотрудничества (ШОС) между УрФО и Казахстаном, следующий саммит столь уважаемой в Евразии организации проходит в Екатеринбурге (!), а летать из Астаны в Екатеринбург приходится через Москву...

Неужели прямого авиасообщения между флагманом экономики России и наиболее продвинутой страной Центральной Азии — Казахстаном нет по той простой причине, что оттуда на Средний Урал экспортируются менеджеры, капиталы и технологии, а не гастарбайтеры? Но когда смотришь перед очередным перелетом из Екатеринбурга в Астану через Москву на расписание рейсов в аэропорте Кольцово с прямыми и частыми рейсами в Душанбе, Ташкент и Бишкек, то в голову поневоле приходит «крамольная» мысль о том, что многие в Екатеринбурге пока еще рассматривают Центральную Азию лишь как источник дешевой и не-

квалифицированной рабочей силы.

**Возможно, причина в том, что о современном Казахстане, несмотря на наши усилия, все еще мало знают и на Урале, и в России?**

Тогда рассматривайте мое безоговорочное согласие на это интервью в первом уральско-казахстанском издании как небольшой, но все же еще один шаг к взаимной открытости. Вслед за Германией, Великобританией, США, Францией, Чехословакией в УрФО уже нащупывают свой путь инвестиции и технологии из Казахстана. И наоборот, уральцам вся выгода в активизации контактов с Казахстаном — добывающая, металлургическая, транспортная и машиностроительная отрасли в республике созданы на основе российского и уральского оборудования. Логичная смена поколений машин, поставка запчастей — огромный и очень выгодный рынок для предприятий Среднего Урала и УрФО. Пока наши инженеры, менеджеры и политики говорят на одном языке, нам не следует упускать исторический шанс. Конкуренты России не дремлют — когда в Казахстане в рынок придут поколения, которые на-английском будут говорить свободнее, чем на русском, возродить когда-то утерянное будет намного труднее.

Я все же думаю, что мы друг другу нужны и сам делаю все, чтобы контакты между россиянами-уральцами и казахстанцами ширились и крепились на культурном, спортивном и экономическом уровне. Будет больше контактов, больше информации, будет и больше взаимопонимания. Недостаток знания друг о друге рождает отчуждение.

**Традиционный вопрос «Максималиста» - о среднем классе...**

Видите ли, я на 100% уверен, что средний класс начинается с головы, когда к людям приходит самоуважение, достоинство и духовное богатство. Если есть это, придет и остальное - материальные блага, образование, карьера, уверенность в будущем - все, чем привыкли характеризовать сегодня российский средний класс.



**Открытое Акционерное Общество  
СЕРОВСКИЙ ЗАВОД ФЕРРОСПЛАВОВ  
(ОАО «СЗФ»)**

**624992 Свердловская**

**область, г. Серов, ул. Нахабина, 1  
Тел. (34315) 96-2-12 Fax: (34315)**

**6-42-62, 6-42-63**

**E-mail: sfpp@sfpp.unets.ru**

**www.sfap.ru**